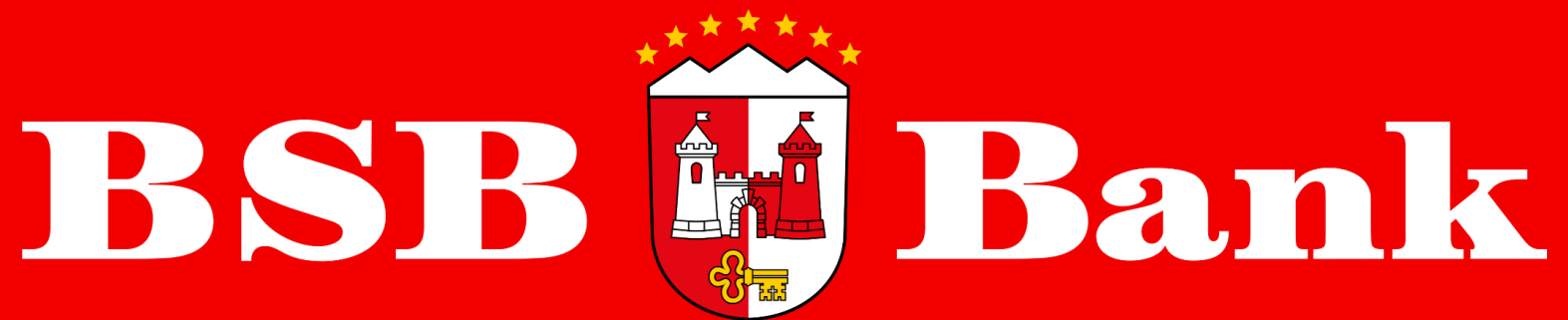




**ОТЧЕТ О ВЫПОЛНЕНИИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА
РАЗВИТИЯ ЗАО «БСБ БАНК» НА 2020-2022 ГОДЫ,
УТВЕРЖДЕННОГО ОБЩИМ СОБРАНИЕМ
АКЦИОНЕРОВ**

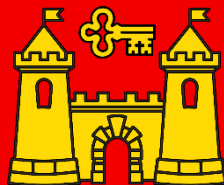
(ПРОТОКОЛ ОТ 31.10.2019 №15)
на 01.01.2023



Стратегические цели ЗАО «БСБ Банк»

- 🔑 Банк высокой корпоративной культуры
- 🔑 Первоклассный клиентский сервис
- 🔑 Цифровая трансформация без ущерба отношениям с клиентами
- 🔑 Надежный и устойчивый Банк
- 🔑 Эффективный банковский бизнес

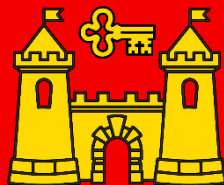




Надежность и финансовая устойчивость Банка

Высокие показатели ликвидности свидетельствуют о своевременном и полном выполнении Банком обязательств перед клиентами и контрагентами

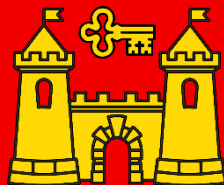
Показатели ликвидности	Норматив НБ РБ, не менее	На 01.01.2023	На 01.01.2022	На 01.01.2021
Покрытие ликвидности, %	до 01.07.2021 – 80 с 01.07.2021 – 90	403,3	264,3	198,3
Чистое стабильное фондирование, %	100	343,4	204,7	176,4



Надежность и финансовая устойчивость Банка

Нормативный капитал на 01.01.2023 составил 120 млн. руб., существенно превысив ожидание по Стратегическому плану развития и норматив безопасного функционирования

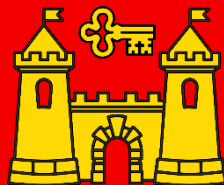
Ожидание по Стратегическо му плану, млн. руб.	Норматив НБ РБ, не менее, млн. руб.	Фактически, млн. руб.		
		01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
на 01.01.2023 – 79,5	по 31.03.2021 – 62,06 по 30.06.2021 – 64,70 по 30.09.2021 – 66,00 по 31.12.2022 – 66,66	120,0	81,1	67,8



Надежность и финансовая устойчивость Банка

Достаточность нормативного капитала, составившая 38,9% на 01.01.2023, отражает высокую способность Банка покрывать принимаемые риски

Показатели достаточности	Норматив НБ РБ, не менее	Стратег. ориентир, не менее, на 01.01.2023	Факт на 01.01.2023	Стратег. ориентир, не менее, на 01.01.2022	Факт на 01.01.2022	Стратег. ориентир, не менее, на 01.01.2021	Факт на 01.01.2021
Достаточность нормативного капитала, %	12,5	25,0	38,9	25,0	31,0	25,0	29,4
Достаточность основного капитала I уровня, %	7,0	x	7,1	x	7,7	x	8,1
Достаточность капитала I уровня, %	7,0	x	8,6	x	9,3	x	10,0

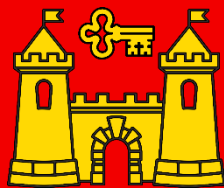


Высокий уровень клиентского сервиса

Высокий уровень клиентского сервиса подтверждается стабильностью базы корпоративных и розничных клиентов и ростом остатков на их счетах.

Приход новых корпоративных клиентов на расчетно-кассовое обслуживание в Банк

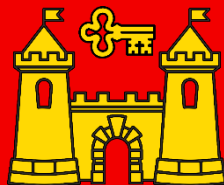
Субъекты хозяйствования	Новые клиенты (приход)			2022 год в % к 2021 году
	за 2022 год	за 2021 год	за 2020 год	
Субъекты хозяйствования всего, ед.	2 842	1 901	2 220	149,5%
ЮЛ, ед.	1 898	771	859	246,2%
ИП, ед.	944	1 130	1 361	83,5%



Высокий уровень клиентского сервиса

Развернутое движение корпоративных клиентов

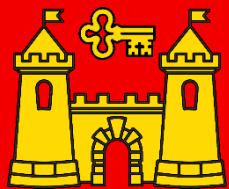
Период	На конец периода	Приход новых клиентов	Выбытие в другие банки	Исключены из ЕГР	Чистый прирост за период	На начало периода
2020 год	32 633	2 220	207	1 791	+ 222	32 411
2021 год	32 341	1 901	149	2 044	- 292	32 633
2022 год	33 384	2 842	151	1 648	+ 1 043	32 341
Изменение за 2022 год	x	+ 941	+ 2	- 396	x	x



Высокий уровень клиентского сервиса

База розничных клиентов демонстрирует устойчивый рост

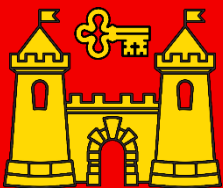
Период	На конец периода, чел.	Чистый прирост за период, чел.	На начало периода, чел.
Итого за 2021 год	86 242	+ 12 873	73 369
Итого за 2022 год	113 117	+ 26 875	86 242



Высокий уровень клиентского сервиса

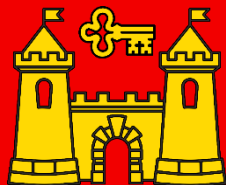
Рост суммарных остатков на клиентских счетах осуществляется темпами, значительно превышающими ожидания

Показатель	Стратег. ориентир, не менее, на 01.01.2023	Факт на 01.01.2023	Стратег. ориентир, не менее, на 01.01.2022	Факт на 01.01.2022	Стратег. ориентир, не менее, на 01.01.2021	Факт на 01.01.2021
Суммарный объем средств на счетах клиентов, млн. руб.	285,0	652,3	270,0	373,4	255,0	299,6



Высокий уровень клиентского сервиса. Новые продукты и сервисы

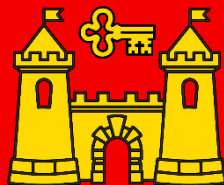
Группа продуктов	Наименование продукты
Платежные карты	Visa Digital
	MasterCard Digital
	Виртуальная Белкарт
	Белкарт - Премиум
Пакеты услуг для юридических лиц и ИП	БСБ Бизнес Продажи
	БСБ Бизнес Онлайн
	БСБ Дипломат
Эквайринг	BSB SMART
	Эквайринг для самозанятых и ремесленников
Программа лояльности	Программа лояльности по банковским платежным карточкам
Сервисы	БСБ Расчет налогов (сервис по расчету налогов и формированию деклараций для ИП и ЮЛ на УСН)
	Мой Дом (запуск в промышленную эксплуатацию)



Цифровая трансформация без ущерба отношениям с клиентами

Клиенты Банка активно подключаются к системам дистанционного банковского обслуживания

Доля клиентов, подключенных к каналам СДБО	Стратег. ориентир на 01.01.2023, не менее	Факт на 01.01.2023	Стратег. ориентир на 01.01.2022, не менее	Факт на 01.01.2022	Стратег. ориентир на 01.01.2021, не менее	Факт на 01.01.2021
Корпоративные клиенты – юридические лица, %	95,0	97,0	90,0	94,4	87,0	94,2
Корпоративные клиенты – ИП, %	80,0	86,3	70,0	80,3	60,0	73,6
Розничные клиенты, %	90,0	93,5	88,0	91,3	87,0	92,5



Высокая эффективность банковского бизнеса

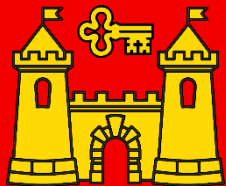
Высокая эффективность банковского бизнеса подтверждается показателями прибыли и рентабельности

Показатели	Стратег. параметр на 01.01.2023	Факт на 01.01.2023	Стратег. параметр на 01.01.2022	Факт на 01.01.2022	Стратег. параметр на 01.01.2021	Факт на 01.01.2021
Прибыль, млн. руб.	12,0	53,3	11,0	11,6	10,0	8,0
Рентабельность активов ROA, не менее, % годовых	3,3	9,1	3,2	3,1	3,1	2,3
Рентабельность капитала ROE, не менее, % годовых	17,9	66,5	17,8	19,8	17,5	14,1
Cost Income Ratio, не более, %	56,0	32,6	59,0	59,8	60,0	60,6



Высокая эффективность банковского бизнеса

- ✓ по размеру прибыли Банк занимает 11-ую позицию в банковской системе
- ✓ по показателям рентабельности капитала ROE – 1-ое место в рейтинге
- ✓ по показателю рентабельности активов ROA – 2-ое место в рейтинге



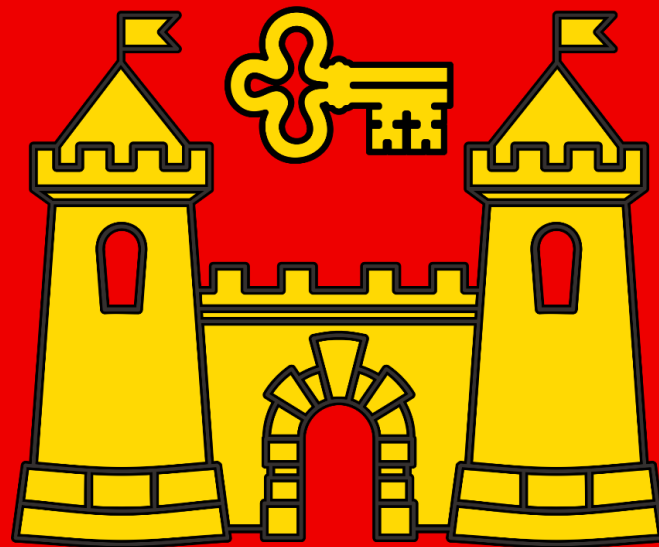
Корпоративная культура

Одним из главных показателей высокой корпоративной культуры является стабильность кадрового состава, отражающая мотивированность и лояльность работников, над повышением которой Банк продолжает работать

Стратег. ориентир на 01.01.2023, не менее, %	Факт на 01.01.2023, %	Стратег. ориентир на 01.01.2022, не менее, %	Факт на 01.01.2022, %	Стратег. ориентир на 01.01.2021, не менее, %	Факт на 01.01.2021, %
85,0	80,2	84,5	68,9	84,0	70,4



Мы работаем с душой и на совесть!



306 20 40 | bsb.by



BSBbank



bsbbank_by



bsbbank_by



BSB Bank



BSB Bank