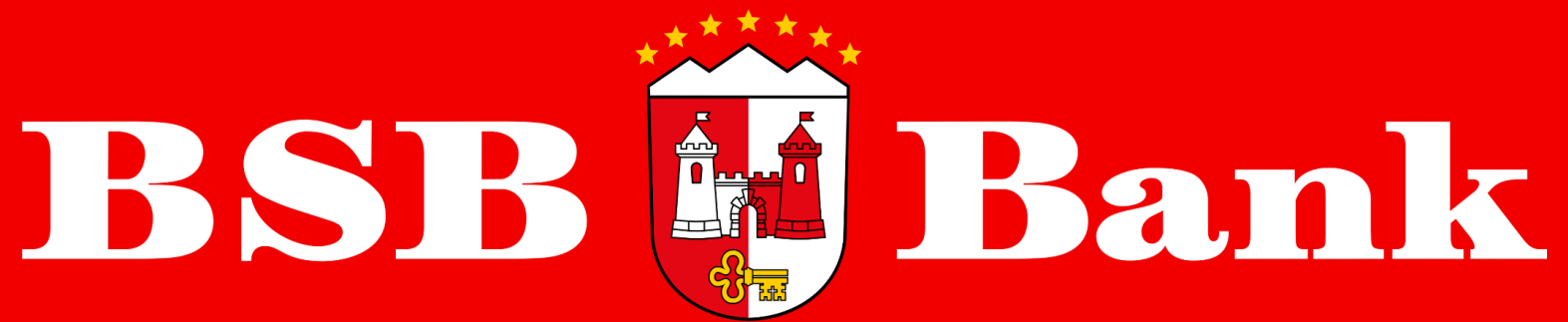




**ОТЧЕТ О ВЫПОЛНЕНИИ
СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНА РАЗВИТИЯ
ЗАО «БСБ БАНК» НА 2023-2025 ГОДЫ**

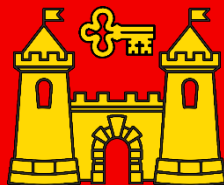
НА 01.01.2026 (ЗА 2025 ГОД)



Стратегические цели ЗАО «БСБ Банк»

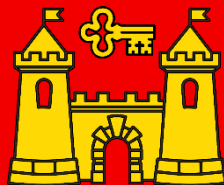
- 🔑 Ответственный устойчивый рост
- 🔑 Эффективная организация банковского бизнеса
- 🔑 Первоклассный клиентский сервис
- 🔑 Высокая корпоративная культура
- 🔑 Инновационность за счет цифровой трансформации





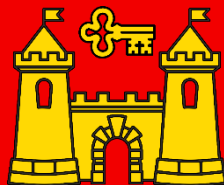
Стратегические индикативные ориентиры

Показатели	Прогноз на 01.01.2026 (за 2025 год)	Факт на 01.01.2026 (за 2025 год)	Прогноз на 01.01.2025 (за 2024 год)	Факт на 01.01.2025 (за 2024 год)	Прогноз на 01.01.2024 (за 2023 год)	Факт на 01.01.2024 (за 2023 год)
<i>Прибыль (не является страт. ориентиром), млн. руб.</i>	30,0	63,3	27,0	60,2	25,0	40,7
Рентабельность активов ROA, не менее, % годовых	3,2	5,1 (4 место в системе)	3,2	5,6 (3 место в системе)	3,3	4,8 (2 место в системе)
Рентабельность капитала ROE, не менее, % годовых	22,8	27,4 (2 место в системе)	23,7	38,1 (2 место в системе)	25,0	33,3 (1 место в системе)
Cost Income Ratio, не более, %	48,0	42,4	50,0	36,8	52,0	41,1



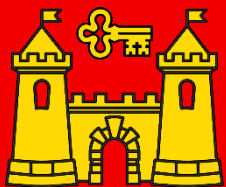
Стратегические индикативные ориентиры

Показатели	Прогноз на 01.01.2026 (за 2025 год)	Факт на 01.01.2026 (за 2025 год)	Прогноз на 01.01.2025 (за 2024 год)	Факт на 01.01.2025 (за 2024 год)	Прогноз на 01.01.2024 (за 2023 год)	Факт на 01.01.2024 (за 2023 год)
Нормативный капитал, не менее, млн. руб.	165,0	256,8	135,0	199,1	118,0	139,6
Достаточность нормативного капитала, не менее, %	30,0	36,1	30,0	31,3	30,0	26,5
Стабильность кадрового состава, не менее, %	80,0	80,0	80,0	82,0	80,0	83,6



Стратегические индикативные ориентиры

Показатели	Прогноз на 01.01.2026 (за 2025 год)	Факт на 01.01.2026 (за 2025 год)	Прогноз на 01.01.2025 (за 2024 год)	Факт на 01.01.2025 (за 2024 год)	Прогноз на 01.01.2024 (за 2023 год)	Факт на 01.01.2024 (за 2023 год)
Суммарный объем средств на счетах клиентов, не менее, млн. руб.	815,0	1 096,1	745,0	1 078,4	665,0	832,4
Количество корпоративных клиентов, не менее, ед.	34 600	30 989	34 300	31 840	34 000	32 839
Корпоративных розничных клиентов, не менее, ед.	150 000	193 611	135 000	155 602	120 000	135 913

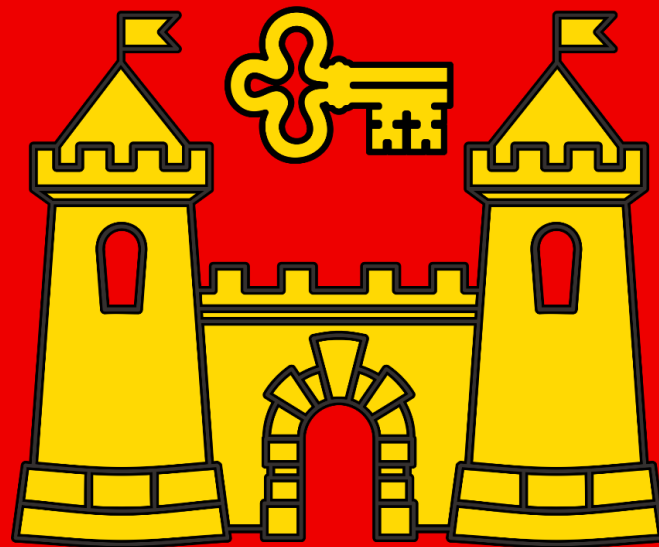


Стратегические индикативные ориентиры

Показатели	Прогноз на 01.01.2026 (за 2025 год)	Факт на 01.01.2026 (за 2025 год)	Прогноз на 01.01.2025 (за 2024 год)	Факт на 01.01.2025 (за 2024 год)	Прогноз на 01.01.2024 (за 2023 год)	Факт на 01.01.2024 (за 2023 год)
Доля акт. корп. клиентов – ЮЛ, подкл. к каналам СДБО, не менее, %	99,0	98,7	98,0	98,6	97,0	98,3
Доля акт. корп. клиентов – ИП, подкл. к каналам СДБО, не менее, %	89,0	93,5	88,0	92,4	87,0	90,8
Доля розн. клиентов, купивших услуги через онлайн- каналы, не менее, %	45,0	46,6	35,0	48,5	25,0	48,3



Мы работаем с душой и на совесть!



306 20 40 | bsb.by



BSBbank



bsbbank_by



bsbbank_by



BSB Bank



BSB Bank